



Des transports durables pour un monde meilleur

COMPRENDRE LE COÛT TOTAL DE LA PROPRIÉTÉ



Qu'est-ce que le coût total de possession (CTP)?

Le coût total de possession (CTP) est une estimation financière destinée à aider les acheteurs et les propriétaires à déterminer les coûts directs et indirects d'un produit, dans notre cas les véhicules. Lorsqu'il est intégré à une analyse des avantages financiers, le CTP fournit une base de coûts pour déterminer la valeur économique totale d'un investissement.

L'analyse du coût total de possession comprend le coût total d'acquisition et les coûts d'exploitation, ainsi que les coûts liés au remplacement ou à la mise à niveau à la fin du cycle de vie.

Pourquoi le TCO est-il important dans la gestion des flottes?

Le TCO définit le coût de possession d'un véhicule depuis son achat par le propriétaire, en passant par son fonctionnement et son entretien, jusqu'au moment où il quitte la possession du propriétaire.

Le coût total de possession est utile pour prendre des décisions :

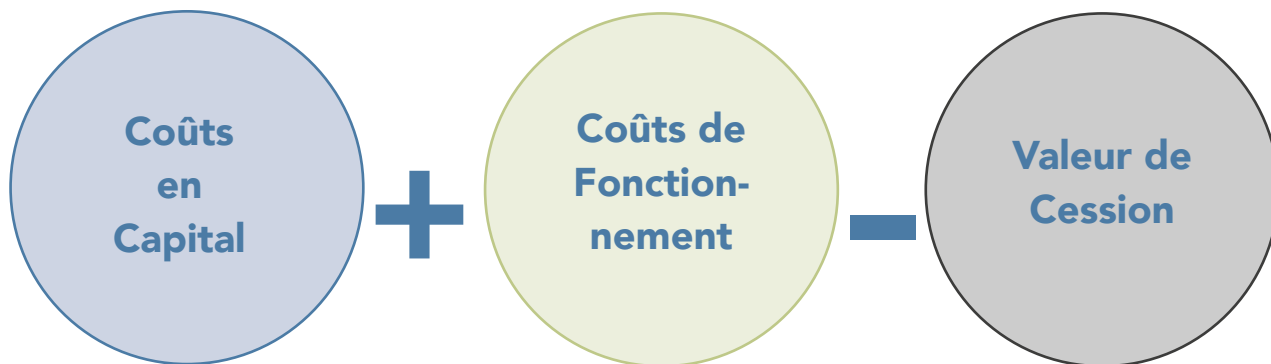
- Budget et planification
- Gestion du cycle de vie des actifs
- Sélection du véhicule
- Sélection des fournisseurs
- Décisions concernant la location ou l'achat

Si les organisations ne prennent pas en compte tous les coûts liés à la possession d'une flotte de véhicules (lors du calcul des coûts de la flotte), cela peut entraîner une série de problèmes (par exemple, des fonds insuffisants pour entretenir et réparer les véhicules, pour engager un gestionnaire de flotte ou pour organiser la formation des conducteurs).

Quels sont les coûts à prendre en compte?



La formule pour calculer le TCO d'un véhicule est la suivante:



Coût total de possession

Coûts d'investissement:

Il s'agit des coûts d'achat et de mise en service du véhicule, y compris le transport et les accessoires.

Coûts d'exploitation:

Les frais de fonctionnement du véhicule, y compris le carburant, les frais de personnel, l'assurance, l'entretien et les réparations. Veillez à inclure également les coûts de formation des conducteurs.

Valeur d'élimination:

Cela inclut le produit de la vente lorsque le véhicule est vendu.

Fleet Forum a mis au point un calculateur de TCO qui peut être utilisé aux fins susmentionnées.

Pour plus d'informations sur l'utilisation du coût total de possession, contactez-nous à l'adresse suivante: info@fleetforum.org.

Comment appliquer le TCO?

Plus le gestionnaire de flotte est conscient de l'ensemble des implications financières de la fourniture de services de transport au personnel, mieux il est placé pour les optimiser.

Décisions de gestion	Pourquoi le TCO est-il important?
Budget et planification	<ul style="list-style-type: none"> • L'établissement et l'affectation d'un budget pour le parc automobile, qui inclut tous les coûts liés au parc, garantissent que l'organisation dispose de fonds suffisants pour exploiter ses véhicules de manière efficace et efficiente. • Le fait de connaître parfaitement le coût total de possession d'un véhicule permettra au gestionnaire du parc automobile de fournir des données précises sur les coûts du parc lors de l'élaboration des propositions de programme.
Gestion du cycle de vie des actifs	<ul style="list-style-type: none"> • Une bonne connaissance du coût total de possession d'un véhicule permettra de déterminer la durée de vie optimale du véhicule pour chaque type de véhicule. • Il peut également aider le gestionnaire du parc automobile à déterminer quels véhicules doivent être éliminés et quelle méthode d'élimination est la plus rentable.
Sélection des véhicules	<ul style="list-style-type: none"> • La saisie et la mesure du coût total de possession des différentes marques et modèles de véhicules de la flotte peuvent guider le gestionnaire de la flotte dans sa prise de décision lors de l'achat de véhicules. • Par exemple, le prix d'achat du modèle de véhicule A peut être inférieur à celui du modèle de véhicule B, mais le CTP du modèle de véhicule B peut être inférieur parce que les coûts d'entretien et de réparation du véhicule sont moins élevés. Si nous ne tenons compte que du prix d'achat, nous pourrions penser que nous choisissons l'option la plus rentable, alors que ce n'est pas le cas. • En milieu urbain, l'utilisation de l'approche TCO peut également permettre au gestionnaire de flotte de plaider en faveur de l'utilisation de berlines plutôt que de 4x4.
Sélection des fournisseurs	<ul style="list-style-type: none"> • Une bonne connaissance du coût total de possession d'un véhicule permet de passer en revue les différents prestataires de services sur le marché (en termes d'entretien et de réparation, de location, etc.) et de déterminer celui qui offre le service le plus rentable.
Location ou achat	<ul style="list-style-type: none"> • La plupart des organisations envisagent de faire appel à des sociétés de location lorsque i) les programmes ont besoin d'une capacité de transport supplémentaire pour une période spécifique, lorsque l'achat de véhicules ne serait pas approprié ou rentable, ii) pour des projets à court terme d'une durée de 6 à 12 mois et iii) lorsque la disponibilité des fournisseurs de services de location est bonne et moins coûteuse (par exemple, dans les capitales). • Pour se faire une idée précise des économies potentielles, le gestionnaire de flotte doit utiliser l'approche du TCO pour comparer les coûts d'achat et de location des véhicules dans le contexte concerné.