## Scénario de ‘Total Cost of Ownership’

Situation: Vous travaillez en tant que gestionnaire de flotte pour PANIRO, une ONG qui offre des services de soins de santé préventifs pour les communautés rurales dans votre pays.

Votre flotte actuelle se compose de 5 véhicules 4x4 et 3 sedans. Les véhicules 4x4 sont utilisés par le personnel des programmes pour aller sur le terrain. Deux berlines sont utilisées par le personnel de bureau pour se rendre aux réunions dans la capitale et 1 véhicule est dédié au Directeur Pays.

Votre superviseur vous a demandé d'analyser les coûts de la flotte sur la base du coût total de possession et de proposer des solutions pour réduire les coûts.

Données



Information additionnelle

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Coûts des pneus****4x4:****Berlines (sedan)** | USD 3135 USD 1295 | **Missions par mois par chauffeur (moyenne)** | 1 |
| **Remplacement des pneus** | En moyenne après 20,000 kms | **Assurance par an** | USD 660 |
| **Cession** | 5 years ou 150,000 kms | **Coûts d'administration (incl. le salaire de gestionnaire de la flotte) par mois** | USD 800 |
| **Méthode de cession** | Donation aux partenaires | **Taxe routière (par an)** | USD 55 |
| **Salaire chauffeur par mois****Per diem chauffeur (missions)** | USD 330USD 225 | **Moyenne jours véhicules sont sur la route** | 225 jours par an |

En moyenne, les véhicules tombent en panne 2 fois par an. Les pannes sont souvent liées aux comportements de chauffeur, aux accidents et à l'âge du véhicule. Le coût des pannes varie selon la situation.

D'autres organisations vendent leurs vieux véhicules lors de la cession ; vous avez entendu que les ventes d'un vieux 4x4 de 5 ans génère 20.000 USD et pour une berline (sedan) USD 8.000.

Dans la capitale, il y a plusieurs compagnies de location de voiture, le cout moyen de location pour une berline (sedan) est de 75 USD par jour, ce qui inclut la maintenance, la réparation, l'assurance et le coût d'un chauffeur. Le carburant n’est pas inclus. Pour le 4x4 location est de USD 115 par jour.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Question / Exercice** | **Outcome** |
| 1. | Calculez le coût total de possession par kilomètre pour Sedan # 3 | USD 5.23 |
| 2.  | Qu'est-ce qui se passerait si les kilomètres de Sedan # 3 augmentaient à 70 kms parcourus par jour ? | Le nombre de kilomètre par année passerai à 15750, ainsi le cout total de possession par kilomètre va diminuer, soit USD 0,77 |
| 3.  | Comparez le coût total de possession par kilomètre pour 4x4 # 1 et # 2, en utilisant la méthode de cession en cours | 4x4 #1= USD 1.724x4#2= USD 2.24 |
| 4.  | Comparez le coût total de possession par kilomètre pour 4x4 n ° 1 et n ° 2, en utilisant cédant le véhicule aux enchères  | 4x4#=1.46 USD4x4#=1.99 USD |
| 5.  | Qu’est ce qui peut expliquer les résultats à la question 3 ? Cette différence est par rapport au coût élevé de réparation de la 4x4# 2, ainsi la 4x4#2 est veille de 10 ans par rapport à la 4x4#1 |
| 6. | Quelle serait votre recommandation ?Je recommande que le 4x4#2 et sedan#3 soient mise en vente pour permettre d'acheter par la suite un 4x4. |
| 7.  | Votre superviseur vous demande d'analyser si le remplacement des 5 4x4s avec des véhicules de location serait rentable. Quelle est votre recommandation ? Étant donné que tous les véhicules de la flotte ont atteint ou sinon dépassé la période d'amortissement, il est souhaitable qu'une vente aux enchères publiques soit initiée. En attendant l'acquisition de nouveaux véhicules, il va falloir faire recourt aux compagnies de location de véhicules. |